



Termes de référence

Numéro convention de subsidy : **GIN1800211-10025**

SELECTION DE CONSULTANT(S) POUR ACCOMPAGNER DES PME GUINEENNES DANS LA RECHERCHE DE
FINANCEMENT DE LEUR PROJET D'INVESTISSEMENT

ACCOMPAGNEMENT ET LEVEE DE FONDS POUR LES ENTREPRISES INNOVANTES"

Décembre 2022

En collaboration avec



Agence belge de développement
enabel.be

I. CONTEXTE :

Le Gret intervient depuis le milieu des années 90 en Guinée sur des problématiques de développement de l'entrepreneuriat, de sécurité alimentaire et nutritionnelle et d'appui au développement rural dans les différentes régions du pays. Le Gret collabore avec de nombreux acteurs locaux (ONG, organisations paysannes et professionnelles, services de l'Etat et autorités locales).

La République de Guinée s'est fixée pour ambition de faire du développement du secteur privé un vecteur clé de croissance. Le pays entend en effet miser sur le développement de secteurs porteurs et stimuler le développement d'un secteur privé plus inclusif. L'enjeu est notamment de permettre aux PME de jouer un rôle prépondérant dans la création d'emplois et la stimulation de l'économie nationale.

Pour accompagner cet objectif, Enabel met en œuvre un programme « Entrepreneurs » destiné à accompagner l'accélération d'entreprises inclusives et le renforcement de l'écosystème entrepreneurial sur l'axe Conakry-Kindia-Mamou. Ce programme se divise en trois interventions : Entrepreneuriat agricole ; Entrepreneuriat féminin ; Entrepreneuriat urbain.

L'intervention « Entrepreneuriat urbain » vise à accompagner des incubateurs et entreprises sur une variété de sujets, dont la structuration de l'activité, l'accès au marché et la mobilisation de financements. Un pool d'entrepreneurs à fort potentiel a été sélectionné afin de les accompagner dans l'activation des leviers de croissance de leur entreprise. Cet accompagnement non financier est réalisé par des cabinets de consultants sous la coordination des équipes d'Enabel.

Le projet « SubInnov – accompagnement et levée de fonds pour les entreprises innovantes », mis en œuvre par le Gret pour une durée de 17 mois, vise à compléter cette intervention en y intégrant une dimension d'accompagnement financier des entrepreneurs grâce à :

- 1- **Un Programme d'accélération** : qui vise à mettre en place une ligne de subvention destinée à accompagner financièrement 90 à 120 entreprises dans leur dynamique de croissance (structuration de leur stratégie, développement commercial, structuration opérationnelle et/ou comptable...)
- 2- **Un programme d'excellence opérationnelle** : qui vise à accompagner 30 à 40 entreprises pour le financement d'investissements structurants sous forme d'une ligne de subvention ainsi que d'un accompagnement à la recherche de financement privé.

Dans le cadre de ces programmes d'accompagnement sur-mesure, le Gret souhaite faire appel au service d'un (ou plusieurs) consultant(s) afin de i/ finaliser avec l'entrepreneur la rédaction d'un business plan bancable et tout autre document pertinent pour la levée de fonds et ii/ accompagner cet entrepreneur dans la recherche de financement privé.

II. MISSIONS DU (DES) CONSULTANT(S)

1. Objectifs de la Mission :

Les objectifs de la mission sont les suivants :

- Etablir un business plan et tout autre document pertinent avec l'entrepreneur devant servir de base à la recherche de financement auprès du secteur financier guinéen.
- Accompagner l'entrepreneur dans sa recherche de financement (en fonds propres ou en prêts bancaires).

2. Descriptif des tâches :

Etablir un business plan et autres documents pertinents avec l'entrepreneur devant servir de base à la recherche de financement auprès du secteur financier guinéen pourra inclure (selon les besoins spécifiques de chaque entreprise) les éléments suivants :

- Appui de l'entrepreneur pour finaliser le descriptif du business modèle de l'entreprise, de l'investissement envisagé et des impacts attendus de cet investissement sur l'entreprise
- Appui de l'entrepreneur pour finaliser des projections financières de l'entreprise ainsi que tout document pertinent pour réaliser une levée de fonds privés
- Définir avec l'entrepreneur le plan de financement de l'investissement (entre subvention de SubInnov, apport en fonds propres et emprunt bancaire). Le consultant devra s'assurer que le plan de financement est « bancable » et que l'entrepreneur pourra atteindre les conditions classiques demandées par les banques pour l'octroi de prêts (en termes de garantie notamment)

CONSULTANT (S) POUR L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRENEURS A LA RECHERCHE DE FINANCEMENT

- Définir une stratégie de recherche de financement privé: fonds propres et/ou emprunt bancaire ? quel établissement bancaire approcher ? ...

Accompagner l'entrepreneur dans sa recherche de financement :

- Appuyer l'entrepreneur pour le montage de la demande de subvention
- Sur la base de la stratégie de recherche de financement privée défini à l'étape précédente, accompagner l'entrepreneur jusqu'à l'obtention du crédit (aide à la prise de rendez-vous, accompagnement au rendez-vous, appui au suivi des dossiers de crédit...)
- Rédaction d'un rapport de fin d'intervention reprenant de façon succincte les étapes de l'accompagnement réalisé et les résultats obtenus.

III. MODALITES D'INTERVENTION :

1. Etendue du Marché :

Mobilisation : Le (la) consultant(e) sera mobilisé (e) par bon de commande suivant le nombre de jours de prestations définis de commun accord, sur la base de son offre et sur la base de l'ampleur des services à fournir.

Périodicité : les prestations pourraient-être estimées à 3 à 10 jours d'appui du consultant par entrepreneur suivant les besoins spécifiques de chacun, durant la période du contrat de douze (12) mois. Cela représentera au maximum de 105 Hommes/jour de prestation.

2. Loi et langue applicables au marché :

- Loi relative au marché Guinéen.
- la langue utilisée est le français.

3. Rémunération du consultant :

Le consultant sera rémunéré sur la base du temps passé et d'une rémunération à la performance.

Temps passé : nombre de jours d'accompagnement * un cout journalier qui sera proposé par le consultant dans son offre financière et qui sera systématiquement reprise dans le bon de commande.

Rémunération à la performance : un montant sera versé au moment du versement du financement obtenu (subvention + financement privé) permettant la réalisation de l'investissement par l'entreprise

Il est suggéré un partage selon les modalités suivantes :

- **Temps passé : 80%**
- **Rémunération à la performance : 20%**

La facturation du temps passé sera payée par le projet SubInnov à la fin de l'accompagnement et à la remise du rapport final pour chaque bon de commande.

La facturation des frais de réussite sera réglée au déblocage des fonds par SubInnov (pour la subvention) et par l'établissement financier.

4. Assurances :

L'Adjudicataire est tenu de conclure toutes les assurances obligatoires et de conclure ou renouveler toutes les assurances nécessaires pour la bonne exécution du marché, en particulier les assurances « responsabilité civile » et « accidents de travail » et « risques liés au transport », et cela pendant toute la durée de la mission.

L'Adjudicataire transmettra au Pouvoir Adjudicateur, sur simple demande, une copie de la preuve du paiement régulier des primes qui sont à sa charge.

5. Livrables attendus :

Pour chaque bon de commande, il est attendu du consultant la remise d'un rapport final devant inclure :

- Le détail des activités réalisées par le consultant
- Le résultat obtenu
- Tous les documents établis avec l'entrepreneur lors de sa mission d'accompagnement (description du modèle économique, description de l'investissement, plan de financement envisagé, stratégie de recherche de financement, projections financières...)

A la demande de SubInnov, il pourra être organisé une ou plusieurs réunions de débriefing pour permettre une analyse de cet accompagnement pour chaque entreprise.

6. Droit applicable :

Le droit guinéen est seul applicable.

Toute contestation relative au marché et aux présentes conditions spécifiques relève de la compétence exclusive des Tribunaux de la Guinée.

IV. PROFIL RECHERCHE :

La mission sera conduite par un consultant répondant aux qualifications spécifiées ci-dessous ; le (la) consultant(e) peut être une personne indépendante ou un cabinet.

Les compétences recherchées sont les suivantes :

-Au moins une formation de BAC+5, dans au moins un des domaines suivants : Finance et comptabilité, Gestion des entreprises, Stratégie ;

-Au moins 5 années d'expérience incluant :

- Expérience significative en analyse financière ou montage de dossiers de financements au sein d'une institution financière (banque, fonds d'investissement, ou en entreprise au sein d'un département finance) ;
- Une expérience en mobilisation de fonds en faveur d'entrepreneurs auprès d'institutions financières ou de structure de développement (montage de projets, connaissance des procédures des bailleurs ou de fonds d'investissement...) ;
- Compétences éprouvées en élaboration de business plans et montage de projets en vue de mobilisations de financements ;

Expériences et compétences valorisées :

- Accompagnement et coaching d'entrepreneurs et chefs d'entreprises ;
- Expérience de travail sur des projets d'investissement ;
- Expérience entrepreneuriale ;
- Expérience de travail pertinente en Guinée ;
- Capacité à utiliser le pack MS office (Word, Excel, Powerpoint) ;

V. CONTENU DES OFFRES :

1. Offre Technique

L'offre technique comprendra les points suivants :

Note méthodologique synthétique – il est attendu que vous expliquiez en 5 à 8 pages maximum :

- Votre compréhension de la mission, en particulier le contexte et les enjeux ;
- Vos principales motivations pour travailler avec des entrepreneurs et structures d'appui aux entreprises ;
- Vos expériences en accompagnement d'entrepreneurs ou dans une entreprise, en particulier en lien avec les sujets de mobilisation de financement :
 - Principaux défis rencontrés et responsabilités confiées ;
 - Solutions développées ;
 - Résultats atteints ;
- Une analyse de l'écosystème entrepreneurial en Guinée, incluant les principaux défis auxquels sont confrontés les entrepreneurs et les principales caractéristiques de l'environnement des affaires
- Des exemples des méthodologies utilisées et outils d'accompagnement des entrepreneurs

-CV – il est attendu que vous fournissiez un CV mettant en exergue vos qualifications et expériences pertinentes

2. Offre Financière :

Formulaire d'offre-Prix					
N°	Descriptions	Unités	Quantité	PU* HTVA (EURO)	PT* HTVA (EURO)
1	Honoraire Consultant	H/J	105		
Total* HTVA (EURO) :					
Total général en lettres (EURO)					
Remarque importante : La législation fiscale guinéenne est d'application. Il sera retenu à la source 15% sur les revenus non-salariaux (Art 198 du code général des impôts) si le prestataire ne possède pas de NIF en Guinée (=contractant sans domicile fiscal en Guinée). Le montant prélevé le cas échéant sera reversé au fisc guinéen par Enabel. Prière donc de tenir compte de cette retenue lors de l'établissement de l'offre financière. <u>Cependant si le soumissionnaire a son siège fiscal dans un pays qui a conclu un accord de non double imposition avec la Guinée (actuellement la France, le Maroc et la Tunisie), cette retenue ne sera pas appliquée.</u>					

Rappelons que le consultant sera contractualisé à travers des bons de commande pour chaque entreprise appuyée (estimation de 3 à 10 jours de travail par entreprise selon les besoins spécifiques de chacune).

L'offre financière devra inclure:

Le cout journalier (toutes taxes incluses) du consultant correspondant au temps passé (rappel, il sera versé une rémunération à la performance de 20% en plus de ce montant en cas de succès et de versement de la subvention).

L'offre financière devra être valable pour une durée de 12 mois, c'est-à-dire le temps de mise en œuvre du projet SubInnov.

Le prix unitaire devra inclure les frais de déplacement locaux (dans la ville du consultant) ainsi que tous les autres frais nécessaires à la bonne réalisation de la mission (communication, impression...) mais le projet SubInnov ou l'entrepreneur prendra à sa charge les frais de transport et perdiem en dehors de la ville du consultant.

3. Période de validité :

Chaque soumissionnaire reste lié par son offre pendant une période de 30 à 90 jours à compter de la date limite de dépôts des offres.

VI- GRILLE D'EVALUATION :

La qualité technique de l'offre sera évaluée comme suit :

Grille d'évaluation	Maximum
1. Compréhension de la mission et motivation	
○ Compréhension de la mission et du rôle du consultant ○ Motivation pour travailler avec des entreprises et entrepreneurs	10
2. Formation et expérience du consultant	
Au moins une formation de BAC+5, dans l'un des domaines suivants : Finance et comptabilité, Gestion des entreprises, Stratégie Au moins 5 années d'expérience incluant : ▪ Expérience significative en analyse financière ou montage de dossiers de	45

CONSULTANT (S) POUR L'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRENEURS A LA RECHERCHE DE FINANCEMENT

financements au sein d'une institution financière (banque, fonds d'investissement, ou en entreprise au sein d'un département finance) ; ▪ Une expérience en mobilisation de fonds en faveur d'entrepreneurs auprès d'institutions financières ou de structure de développement (montage de projets, connaissance des procédures des bailleurs ou de fonds d'investissement...) ▪ Compétences éprouvées en élaboration de business plans et montage de projets en vue de mobilisations de financements. Expériences et compétences valorisées : - Accompagnement et coaching d'entrepreneurs et chefs d'entreprises ; - Expérience de travail sur des projets d'investissement ; - Expérience entrepreneuriale ; - Expérience de travail pertinente en Guinée ;	
3. Méthodologie	
○ Votre compréhension de la mission, en particulier le contexte et les enjeux ; ○ Vos principales motivations pour travailler avec des entrepreneurs et structures d'appui aux entreprises ; ○ Vos expériences en accompagnement d'entrepreneurs ou dans une entreprise, en particulier en lien avec les sujets de mobilisation de financement : ▪ Principaux défis rencontrés et responsabilités confiées ; ▪ Solutions développées ; ▪ Résultats atteints ; ○ Une analyse de l'écosystème entrepreneurial en Guinée, incluant les principaux défis auxquels sont confrontés les entrepreneurs et les principales caractéristiques de l'environnement des affaires ○ Des exemples des méthodologies utilisées et outils d'accompagnement des entrepreneurs.	45
Note globale	100

VII- CRITERES D'ATTRIBUTION :

Le marché sera attribué au soumissionnaire ayant introduit la meilleure offre régulière, suivant la cotation ci-après :

- Critère 1 : le prix : 30%
- Critère 2 : la qualité 70%

Cotation finale :

Les cotations pour les critères 'attribution seront additionnées. Le marché sera attribué au soumissionnaire qui obtient la cotation finale la plus élevée.

L'évaluation des critères d'attribution se fera comme suit :

○ critère 1 (Prix) : 30%

Le prix sera déterminé suivant la formule suivante :

$$CF = 30 - \{(PS - PPB) / PPB\} * 30$$

CF : Cotation Financière, PS : Prix du soumissionnaire, PPB : Prix le Plus Bas Sélectionné

- critère 2 (Qualité) : 70% (voir la grille d'évaluation technique ci-dessus)

NB : seules les offres qui atteindront 70 points sur 100 pour le critère qualité passeront l'évaluation technique.

Le (les) consultant(s) sélectionné(s) sera attribué au soumissionnaire qui obtient la cotation finale la plus élevée
Le consultant devra transmettre au Gret – projet SubInnov une offre technique et financière au Plutard le **15 décembre 2022** aux adresses suivantes : koivogui.guinee.gf@gret.org ; kpoghomou.guinee@gret.org avec en copie lepoutre@gret.org